

قررت وزارة التعليم تدريس
هذا الكتاب وطبعه على نفقتها



المملكة العربية السعودية

١

اللغة العربية

الكفايات اللغوية

التعليم الثانوي - نظام المسارات

السنة الأولى المشتركة

قام بالتأليف والمراجعة
فريق من المتخصصين



وزارة التعليم

Ministry of Education

2023 - 1445

طبعة 2023 - 1445

فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية أثناء النشر
وزارة التعليم
اللغة العربية ١ - الكفايات اللغوية - التعليم الثانوي - نظام المسارات -
السنة الأولى المشتركة . / وزارة التعليم. - ط ١٤٤٥ .. - الرياض، ١٤٤٤ هـ
٤٢٠ ص : ٢٥،٥x٢١ سم
ردمك: ٤ - ٥١١-٤٤٢ - ٩٧٨-٦٠٣
١. اللغة العربية - كتب دراسية ٢. التعليم الثانوي - السعودية
أ. العنوان
١٤٤٤ / ٩٢٠٠ ديوبي ٤١٠،٧١٢

رقم الإيداع: ١٤٤٤/٩٢٠٠
ردمك: ٤ - ٤٤٢ - ٥١١ - ٩٧٨-٦٠٣

حقوق الطبع والنشر محفوظة لوزارة التعليم

www.moe.gov.sa

مواد إثرائية وداعمة على "منصة عين الإثرائية"



ien.edu.sa

أعزاءنا المعلمين والمعلمات، والطلاب والطالبات، وأولياء الأمور، وكل مهتم بال التربية والتعليم:
يسعدنا تواصلكم؛ لتطوير الكتاب المدرسي، ومقترحاتكم محل اهتمامنا.



fb.ien.edu.sa



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



وزارة التعليم

Ministry of Education

2023 - 1445

القسم الثاني



وزارة التعليم

Ministry of Education

2023 - 1445

الوحدة التدريبية الخامسة



دليل الوحدة



عنوان الوحدة

الذكاء التواصلي

مكونات الذكاء التواصلي ومهاراته.

م الموضوعات الوحدة

- يتوقع منك في نهاية هذه الوحدة أن:
- تُحلل قدراتك التواصلية: لتكتشف ذاتك بصورة أكبر.
 - تَتعرّف على سمات الآخرين وتفضيلاتهم، لتوظفها في تواصلك معهم.
 - تُعبر عن أفكارك ومشاعرك وحاجاتك بأساليب مباشرة وغير مباشرة، مستفيداً من قدراتك البلاغية.
 - تتبع خطوات إجرائية جيدة لفتح حوارات ومحادثات ناجحة مع الآخرين.
 - تكتشف نوايا الآخرين وأهدافهم غير المصرح بها في أحاديثهم.
 - تُواجه الجمهور، وتحدث أمامه بجرأة وطلاقه، في موضوعات تواصلية منوعة.
 - تستخدم اللغة العربية الفصحى في جميع حواراتك وأحاديثك الصحفية.
 - تكون علاقات اجتماعية جيدة داخل المدرسة وخارجها.

الأهداف التدريبية



إرشادات المتعلم

- خلال هذه الوحدة بالذات لا يحق لك أن تتحدث بالعامية أبداً، التزم العربية الفصحى.
لا تخش رقابة المعلم إنه سيكون أكثر تساهلاً معك في المرات الأولى، عليك أن تحسن أدائك كلما تقدمت في نشاطات الوحدة.
- استعد لأداء النشاطات الشفهية سابقاً، جهز أفكارك، ودون رؤوس أقلام حول الموضوع، تدرب على التحدث في منزلك ومع أصدقائك. كلما تمرست بالأداء الشفهي تحسن أداؤك.
- ستتجدد في هذه الوحدة عدداً من المهارات التواصلية، وأنماط الذكاء التواصلي.
اسأل نفسك دائماً: هل أتمتع بهذا النوع من الذكاء؟ هل أمتلك هذه المهارة؟
كيف يمكنني أن أطور قدراتي ومهاراتي؟.... واعلم أن أحداً لن يتبرع بإيصالك للنجاح إن لم يكن النجاح طموحك الشخصي.
- النجاح في التواصل هو النجاح في الحياة كلها. إن الناس المحققين في الحياة هم أناس عجزوا عن تطوير قدراتهم التواصلية مع الآخرين، فاجعل هذه الوحدة التدريبية خطوة ممتازة في طريقك للنجاح.
- عندما يمنعك الخجل من المشاركة في الحوارات والأحاديث الصحفية فتذكر أنه (من لم يصبر على ذلّ التعلم ساعة، عانى من ذل الجهل إلى قيام الساعة)، وتذكر أنك في ميدان التعلم وأنك إن فوتت هذه الفرصة فلن تتاح لك مرة أخرى. وقل لنفسك: ما الذي سأجنيه من الخجل والتردد؟!

مراجعة المتعلم

- حاول أن تقتني الكتابين الآتيين وتحتفظ بهما في مكتبتك المنزلية:
 - أيمن أبو الروس - كيف تكون متحدثاً لبقاً وتأثير في الناس.
 - محمد بلال الجيوسي. أنت وأنا، مقدمة في مهارات التواصل الإنساني - مكتب التربية العربي لدول الخليج.

النشاطات التمهيدية



١ أساليب الاتصال اللغوي

♦ تشتمل أي عملية تواصل شفهي على أسلوبين من أساليب الاتصال.

هـما: +

يوجد بعض الفروق بين (الاتصال)، و (التواصل الشفهي) منها.

التواصل الشفهي	الاتصال
تبادل: الحديث / الاستماع	توجيه رسالة من طرف
يكون لهدف معين	تاماً أو ناقصاً
الاتصال مرة واحدة أما	قد يكون جزئياً



- القراءة
- الكتابة
- التحدث
- الاستماع

٢ صنف الآداب الآتية في الجدول اللاحق، أضف إليها من خبرتك الشخصية ما استطعت:

النظام وعدم الفوضى في المداخلات، عدم احتكار الكلام، الإنصات بفهم، الكلام الهادئ الحالي من التوتر والصرخ، احترام آراء الآخرين، احترام مبدأ الصدق، المجاملة والرد بالحسنى، إمهال المتحدث حتى ينهى حديثه، النظر إلى المتحدث.

من آداب التحدث	من آداب الاستماع
عدم احتكار الكلام	الهدوء
التكلم بهدوء دون انفعال	الإنصات
التزام الصدق في الأقوال	احترام الآراء الأخرى
الرد بالحسنى	التزام آداب الحديث
	النظر إلى المتحدث

٣ أعط تفسيرات من عندك للمقولات الآتية:

تفسيرك الشخصي لها	المقوله
اللسان عنون الشخص	أن البلاء موكل بالمنطق
المرء بما ينطق به	وكان قرئ من صامت لك معجب زياته أو نقصه في التكلم
إذا لم تملك شيء فتصدق بالكلام	لا خيل عندك تهدىها ولا مال فليُسعد النطق إن لم تُسعد الحال



٤ أجر مناظرة مُتخيلة بين (الصمت، والكلام) :

اختصم الصمت والكلام أيهما أكثر نفعاً، وأسلم عاقبة:
فقال الصمت: أنا أفضل من الترثرة.

قال الكلام : أنا أبين منك عند المرء

قال الصمت : أنا من سمات الصالحين

قال الكلام : أنا من عناء ربنا ((علمه البيان))

قال الصمت : من كان قاتلاً ، فليقل خيراً أو ليصمت .

قال الكلام : أنا من أنقل العلم بين الناس ولا غنى عنى .

٥ التواصل الشفهي ليس مجرد كلام واستماع. بين علاقة المقولات الآتية بعملية التواصل الشفهي:

علاقتها بالتواصل الشفهي	المقولات
أشارت بيدها وعينها	وأشارت بأطراف الбинان وودعت وأومنت بعينيها متى أنت راجع فقلت لها والله ما من مسافر يسير ويدري ما به الله صانع
نطق اللسان دليل الشخصية	إن الكلام لفي الفؤاد وإنما جعل اللسان على الفؤاد دليلاً
للعيون لغة عندما تتحرك	والعين تعرف من عيني محدثها إن كان من حزبها أو من أعاديهها
يظهر الضيق على وجه صاحبه	وعين الرضا عن كل عيب كليلة ولكن عين السخط تُبدي المساواة
لتبتسم تأثير في المجاورين	إذا كنت لا تبتسم فلا تفتح متجراً (مثل صيني)

٦ علل كما تعتقد، مبيناً ما يمكن أن تستفيد منه:

♦ يذكر عن الرئيس الأمريكي (روزفلت) أنه كان يحرض قبل مقابلة ضيوفه من الزعماء والرؤساء على قضاء الليلة السابقة لموعد الزيارة في قراءة أحد الموضوعات التي كان يعرف أن ضيفه يستمتع بالحديث عنها.

لأن التواصل في موضوع مشترك واهتمامات واحدة تظهر الود والألفة وتجعل الجو حواري ودود وتفتح سبلًا كثيرة للتفاهم بين المتحاورين.

♦ في إحدى القاعات الجامعية استمع الدارسون إلى حديث إذاً مفصل عن الأضرار التدميرية للأسلحة الكيميائية، وأخبروا أن المتحدث خبير عسكري. وفي قاعة أخرى أعيد الحديث نفسه، أخبر الدارسون أن المتحدث طبيب متخصص، أما في القاعة الثالثة فقد قيل للدارسين إن المتحدث هو أحد الذين تعرضوا مباشرة لإصابات خطيرة بالأسلحة الكيميائية. وعندما حللت استجابات الدارسين تبين أن الفرق الثالثة كانت أكثر الفرق تأثراً بالحديث واقتناعاً بمحتواه.

لأنه عاش التجربة ومر بظروفها فهو سيكون الأقدر على الإلمام بالمعلومات وسيكون للطلبة الثقة بكل ما يقوله.

⑦ رتب المؤثرات الآتية بحسب أهميتها في التواصل الشفهي، من وجهة نظرك:

- ♦ انتقاء العبارات البلاغية ذات التأثير الوجوداني والعقلي على السامع. (٢)
- ♦ الاقتراب الجسدي من المخاطب واعماره بأنه صديق حميم. (٥)
- ♦ استخدام الإشارات والإيماءات المساعدة على إيصال الفكرة. (٣)
- ♦ التحدث في موضوعات ذات اهتمام مشترك. (٦)
- ♦ اختيار الوقت المناسب للتتحدث. (١)
- ♦ مراقبة حالة المستمع ومدى رغبته في مواصلة التحدث في الموضوع. (٤)

⑧ راقب أحد البرامج التلفازية الحوارية، ودون ملحوظاتك: (منزلي)

يترك للطالب

♦ عنوان البرنامج التلفازي

موضوعه

♦ ملاحظات على لغة المتحاورين:

♦ الإشارات والإيماءات وحركات الجسم المصاحبة للحوار:

♦ قدرة المتحاورين على التأثير في المشاهدين عقلياً ووجودانياً:

♦ من أنماط تنظيم الكلام:





اختبار قبلي



أولاً: افترض أنك تحدث شخصاً لم ير السيارة في حياته، ولم يسمع بها أصلاً. كيف يمكنك أن تصفها له بحيث تضمن أنه عرفها تماماً؟ سجل هنا ما ستفعله، وما ستقوله، ثم اسمعه زملاءك.

السيارة هي وسيلة نقل سريعة لها أربع عجلات تتحرك بعد ملء خزانها بالوقود وفيها مقاعد مريحة لتجلس عليها أثناء التحرك ، ولها مصابيح لتتير الطريق في الظلام ولها طرق مخصصة لمنع الحوادث وللحافظة عليها من العطب .

ثانياً: سجل أكبر قدر ممكن من الأفكار والتداعيات والأحداث... التي تشيرها في ذهنك عبارة: (**في الثاني السلمة، وفي العجلة الندامة**)، ثم اسمعها زملاءك، أضف إليها أجمل ما تسمعه منهم:
الاستعجال يفقدنا الفرص ، التمهل يساعدنا على الاختيار الصحيح ، ثوانٍ قليلة في التفكير تحدث فرقاً كبيراً في النتائج .

ثالثاً: أعط أكبر قدر ممكن من الألفاظ والعبارات التي تشيع في واحدة من المهن الآتية: (التعليم، الزراعة، التجارة، الطب، المقاولات المعمارية)، ثم اسمعه زملاءك.

التعليم : المعلم ، المدرسة ، الكتب ، الإدارة ، الأشطة ، المذاكرة ، الوسائل ، الزملاء ، الكراسات ، الأقلام .

رابعاً: عبر عن الفكرة الآتية بأساليب غير مباشرة، مستعيناً بالأساليب البلاغية (التشبيه، الكنية، التورية، الاستعارة...)

(قد ينجو المجرم مرة، ولكنه سوف يكتشف أمره)

لن يسلم من الخطأ كل مرة ولا بد أن يقع في يد العدالة ، إن الله يمهد ولا يهمل



خامسًا: عندما يتواصل الناس شفهيًّا فإنهم يستخدمون:
اللغة: للتعبير عن أفكارهم ومشاعرهم وحاجاتهم.
نبرة الصوت ، لغة الجسد ، الإيماء .

سادسًا: لقد كنت في سفر إلى دولة أجنبية لا تجيد لغتها، وفجأة التقيت بشخص من بلدك، لا تعرفه سابقاً.
رأيتها فرصة للتعرف عليه، والتحدث إليه. (مثل الدور مع أحد زملائك).

سابعاً: أعتقد أن أنجح الناس في التواصل الشفهي يتمتعون بالصفات الآتية:

١ - القدرة على التحاور الجيد والمثمر

٢ - السيطرة على الانفعالات

٣ - مثقفون نفسياً واجتماعياً

٤ - يمتلكون ثروة لفظية وأدبية وبلاغية عالية

٥ - احترام الرأي الآخر وعدم مصادرته .

٦ - القدرة على الإقناع

ويحققون المكاسب الآتية:

١ - علاقاتهم اجتماعية ناجحة

٢ - تصالح مع الذات وهدوء

٣ - النجاح في العمل والصعود

ثامناً: أعط مثلاً على كل نمط من أنماط تنظيم الكلام الآتية:

نمط التنظيم	مثال
التجداد	علوم البلاغة ثلاثة ، علم البيان وعلم المعانى وعلم البديع
التعديل	النجاح مطلب كل عاقل لذا علينا الأخذ بأسبابه
المقارنة	العلم يبني بيوتاً لا عماد لها والجهل يهدم بيت العز والكرم
الموازنة	للنهار فضيلة العمل والوضوح والنشاط ولليل فضيلة الهدوء والسكنية
القصة أو الحكاية	واعتدال الطقس (الموازنة بين طرفيين في أمور متعددة)
	المثابرة والاجتهاد سر النجاح الأول ولو تذكينا قصة السلحفاة
	التي سبقت الأرنب بمثابرتها وخسر بغروره

الذكاء التواصلي



القدرة على معرفة الذات وعلاقتها
بالعالم من حولها

القدرة على إنتاج خطاب لغوي بلغ مؤثر.



القدرة على تنظيم
الحالة النفسية للفرد،
وضبط انفعالاته. مما
يجعله أكثر انسجاماً
مع الحياة وتكييفاً مع
المجتمع.

القدرة على فهم سمات الآخرين، طبائعهم، وأمزاجتهم،
ودوافعهم، ومقاصدهم، وتوظيفها في إقامة علاقات
اجتماعية ناجحة.

الاستنتاج



يمكن ترتيب الذكاءات الأربع بحسب تأثيرها على نجاح التواصل الشفهي على النحو الآتي:

اللغوي

الاجتماعي

الانفعالي

الذاتي

♦ أعتقد أن الذكاءات الأربع تؤثر في عملية التواصل الشفهي على النحو الآتي:

الذكاء	قيمتها في التواصل الشفهي
الذاتي	الابتعاد عن الأساليب المؤذية في التواصل واعتماد الأساليب الجيدة
الانفعالي	الشعور بمشاعر الآخرين والتعاطف معهم ، الشعور بالراحة والاطمئنان عند التعامل مع الآخرين .
الاجتماعي	فهم الآخر وسماته الشخصية وتوظيفها في بناء علاقات اجتماعية ناجحة
اللغوي	القدرة على التأثير والإقناع

نشاطات التعلم



١) تعرف على ذاتك:

عندما أكون غاضبًا ، قلقا ، منزعجا ، حزينا	مواقف أنجنب فيها التواصل الشفهي:
أكون مريضا - مرها - منشغلًا بإنجاز عمل مل - أستعد للاختبار - عندما يكون الحديث خارج عن الأدب أو لا يخصني	لا أرغب في الحديث ولا الاستماع عندما:
يحسن الإنصات - عدم المقاطعة -	أحب الاستماع إلى المتحدث الذي:
التواصل البصري - الاستئذان قبل طرح السؤال	أفضل الحديث في الموضوعات الآتية:
تنترك للطالب	عندما أتحدث فإنني أريد من المستمع أن:
ينصت إلى حديثي ولا يقاطعني	من أخطائي التواصلية:
وهي أخطاء افتراضية فالغاية أن تتأمل نفسك بذكاء فتتعرف على ميزاتها وعيوبها ، ومن أمثلة الخطأ التواصلي : كثرة المقاطعة - التعصب للرأي - رفع الصوت - سرعة الغضب .	

٢) لكل مقام مقال، ماذا ستقول إذا؟

اللهم اجعله قرة عين والديه	رزق أخوك الأكبر بمولود
هنيئا لك يا صديقي ، اجتهدت فنلت .	حصل صديقك على جائزة
أعتذر لك يا صديقي ، أخطأت في حقك أتمنى لو تسامحتني	أخطأت في حق زميلك
أنا آسف يا أمي لم أقصد إغضابك أرجو أن ترضي عنِّي	غضبت منك والدتك
يعز علينا معلمنا الغالي نتمنى لك مكاناً أفضل	انتقل معلمك الأفضل
سأكون عند حسن ظنك في المرات القادمة	أخلفت توقعات والدك

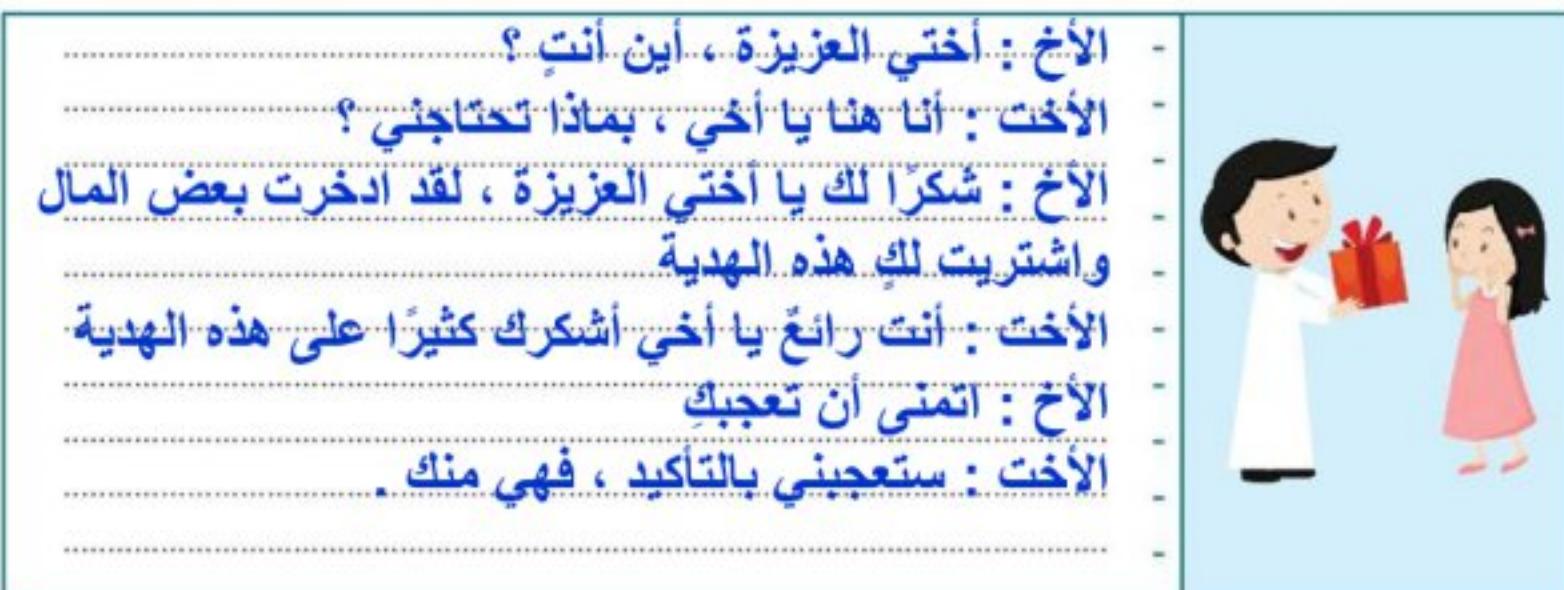


٤) **من يقال؟ وكيف يقال؟ = (نبرة الصوت. والحركات المصاحبة للحديث)**

مثل الأدوار الآتية مع أحد زملائك:

الحالة الثانية	الحالة الأولى	الموقف اللغوي
أستاذك	صديقك	إن الكلام الذي نقلته عنه أفسد كثيراً من مصالحه. فجاءك غاضباً معتاباً.
المرشد الطلابي	والدك	لقد عجزت عن فهم هذه المادة، تكرر رسوبك فيها. حتى كرهت المدرسة.
أخوك الأكبر	أخوك الأصغر	يمثل لك الزائر المرتب أهمية بالغة، وترغب أن تكون الأمور في صالحك.
صديقك	مدير مؤسسة	لديك مبلغ من المال تريده استثماره وتنميته.

٤) **أجر الحوار بينهما كما تتخيله:**



٥) **مثل بالإشارة والحركة:**

يروى أن الملك الصالح نجم الدين أيوب ابن الملك الكامل كان إذا مدح لا ينظر إلى وجهه مادحه، فتلاحظ (ابن مطروح) الصاحب جمال الدين الشاعر المتوفى ٦٤٩هـ وعمل قصيدة بنى قافيةها على الإشارة، فكان كلما انتهى إلى قافية أشار بما يدل عليها فينظر إليه الملك، ومنها:

تعشقت ظبياً وجهه مشرقٌ كذا	إذا ماس خلت الغصن من قده كذا
له مقلةٌ كحلاً نجلاء إن رنت	رمت أسمها في قلب عاشقه كذا
أيا نسمات الروض بالله بلغني	سلامي إلى من صرت من أجله كذا
وقولي له ذاك الغريب أملني	إليك سلاماً من تحيته كذا
سعاد إذا وافت تحية عبده	يُسائل عن حالي بأنماليه كذا



٦ إذا اختلفت نبرة الصوت، وتنغير الجملة اختلاف المعنى. انطق كل جملة مما يأتي مرتين، ممثلاً الحالة الموصوفة:

المعنى الثاني	المعنى الأول	الجملة
لتذكير صديقك بهذه الجملة التي كان يرددتها دائمًا، ثم وجد قيمة المذاكرة والنجاح	في حالة يأس	لا قيمة للمذاكرة والنجاح
تهديد من يريد فتحه مخالفًا لرغباتك	طلب من أخيك الصغير	افتح الباب
سؤال باستهجان من محقر	سؤال باحتفاء من محب	جاء أحمد؟
تمنُ	سؤال يانكار	هل تعود الأيام؟
تنبيه زملائك إلى الخطر	إجابة عن سؤال	السيارة

٧ بين الدروس التي تستفيد بها من المواقف الآتية في تواصلك الشفهي مع الآخرين:

- عندما دخل المدير مكتب أحد الموظفين وجده نائماً: فأمر بإجراء تحقيق معه في الحال. اتضح من التحقيق أن الموظف لم يكن نائماً، إنما كان يسند رأسه على المكتب ليختفي دموعه بسبب حادث وفاة أخيه.

عدم التسرع في إطلاق الأحكام والتماس الأعذار للآخرين

- حاول مندوب مبيعات في إحدى الشركات أن يبيع كمية من أواني الطهي والأطباق لأحد الفنادق الكبرى، لكنه فشل في عقد هذه الصفقة رغم إلحاحه المستمر، ثم عرف بالصدفة أن مدير الفندق من أشد المعجبين بأحد الفرق الرياضية. فجمع معلومات طريفة عن أعضاء هذا الفريق وعن مواعيد مبارياته المقبلة.. وعندما التقى بمدير الفندق لم يتكلم عن منتجات شركته نهائياً، وإنما اكتفى بالتعرف عليه وبإظهار تقديره لهذا الفريق الرياضي واهتمامه بجمع أخباره، واستمر الحديث بينهما طويلاً بشكل ممتع.. وفي اليوم التالي طلب المدير حضور مندوب المبيعات ليعرض عليه نماذج من نتاج شركته وقائمة بأسعارها، ونجح في إتمام الصفقة.

الاهتمامات المشتركة تفتح آفاقاً للتعاون قد لا نحصل عليها بالإلحاح .

- تظلّمَ رجلُ إلى المأمون من عَاملٍ له، فقال: يا أمير المؤمنين، ما ترك لي فضة إلا فضها، ولا ذهبًا إلا ذهبها، ولا غلَّة إلا غلها، ولا ضيعة إلا أضاعها، ولا ماشية إلا امتنشها، ولا جليلًا إلا أجلاه، ولا دقيقًا إلا أدقه. فعجب من فصاحته وقضى حاجته. (القيرواني، زهر الأدب)

فصاحة اللسان تجلّي الحق





♦ جرى ذكر المتنبي يوماً في مجلس سيف الدولة الحمداني. فبالغ سيف الدولة في الثناء عليه، فقال السري الرفاء الشاعر. وكان حاضراً. انتخب إليها الأمير قصيدة من غير قصائد لأعارضها فتعلم أنك أركبت المتنبي في غير سرجه. فقال سيف الدولة: عارض لنا قصيده التي مطلعها:

لعينيك ما يلقى الفؤاد وما لقى
وللحب ما لم يبق مني وما بقي

قال السري: فكتبت القصيدة، واعتبرتها في تلك الليلة فلم أجدها من مختارات شعره، ولكن رأيته يقول في آخرها عن ممدوحه:

إذا شاء أن يلهو بلحية أحمق
أراه غباري ثم قال له الحق

فقلت والله ما أشار سيف الدولة إلا إلى هذا البيت: فأقلعت عن معارضته القصيدة. (ابن جحش، نعمات الأوراق)

أهمية الذكاء اللغوي

♦ ودخل إسحاق بن إبراهيم الموصلي على المعتصم وقد فرغ من بناء قصره بالميدان، فأنسدده:

يا دار غيرك البلى ومحاك

يا ليت شعري ما الذي أبلاغك

فتطرى المعتصم من قبح هذا المطلع، وأمر بهدم القصر على الفور.

وقصة ذي الرمة مع عبد الملك بن مروان تقارب قصة إسحاق مع المعتصم فإنه دخل عليه يوماً فأمره بانشاد شيء من شعره فأنسد قوله:

ما بال عينك منها الماء ينسكب كأنه من كلى مفرية سرب

وكان بعين عبد الملك رمد فهي تدمع أبداً، فتوهم أنه خاطبه وعرض به: فقال له: سؤالك عن هذا؟! فمقته
وأمر بإخراجه.

أهمية الذكاء اللغوي

٨ تساعدك أساليب (التشبيه، الاستعارة، المجاز، الكنية، التورية...) على التعبير عن فكرتك بوضوح، وتكتب حديثك رونقاً وجمالاً.

عد إلى المشاهد الوصفية والقصصية التي قرأتها أو كتبتها في الوحدتين السابقتين، وتمثل أفكارها ومعانيها وألفاظها، ثم عبر عنها شفهياً، موظفاً أكبر قدر ممكن من الأساليب البلاغية.

٩ صُفْ مشهداً أو حدثاً رأيته مؤخراً، محاولاً توظيف مهاراتك البلاغية، واسأل زملاءك رأيهم في أدائك الشفهي.



١٠ استخدم أسلوب (التورية) أو (الكنية) أو (اللغز) للتعبير عن شيء معين كـ: (القلم، السيارة، الكتاب، الصديق...) سيحاول زملاؤك تحديد موضوع الحديث. **كلمة من ٨ حروف تحوي جميع الحروف؟**

١١ فقدت صديقي:

اختفي صديقك عن نظرك في زحمة (الحجيج)، أخذت تبحث عنه في كل مكان، وتسأل الناس عنه، حدد أوصافه بأسلوب بلغ، ليساعدوك في البحث عنه. **اذكر بعض صفاته الجسمية ، طوله ، لون بشرته ، لباسه ، شعره من أكون؟**

لكل مهنة (وظيفة) سماتها وخصائصها. تخير وظيفة مستقبلية وأخلفها في نفسك، سيطرح عليك زملاؤك عدداً من الأسئلة، محاولين اكتشافها. أجب عن أسئلتهم مستخدماً أساليب التورية والكنية والاستعارة...

١٢ تعاون مع أحد زملائك في إتمام أحد الحوارين، ثم مثلاه أمام زملائكم:

يبدو أن الحوار بينهما وصل إلى مرحلة متقدمة من التأزم والانفعال.
كيف يمكن أن ينتهي الحوار نهاية جيدة؟

- يبدو أن الموضوع لن يحل بهذه الطريقة لنؤجل الحديث للقائنا القادم ونكون قد هدأنا وفهمنا خطأنا
- هذا هل مناسب ، إلى اللقاء.



يبدو أنهما سعيدان باللقاء. كيف يمكن أن ينتهي الحوار بينهما نهاية سعيدة؟

- لم أرك منذ فترة ، وكيف سأراك وأنت تعتبر اجتماعنا لا معنى له ، بل وتتهرب منه .
- لأنك كثير التنمر ولا تلتزم بمواعيد وتحول لقائنا إلى حرب وعراك دائماً .





١٤ في بعض الأحيان يلجأ الناس إلى التعبير عن أفكارهم بصورة ضمنية غير صريحة، وعلينا أن نستفيد من القرائن اللفظية وغير اللفظية والسياق للكشف عن نياتهم ومقاصدهم.

لاحظ أسلوب الطبيب في التعبير عن أفكاره. واستنتاجات المريض، في الحوار الآتي:

- الطبيب: لقد كانت صحتك في الزيارة الماضية أفضل منها الآن.

- المريض: هل حالي الآن سيئة إلى هذا الحد؟

- الطبيب: إن تجهيزات المستشفى لدينا متواضعة جداً.

- المريض: إذن من الناحية الطبية لا توجد مشكلة!

- الطبيب: لقد قرأت خبراً عن نجاح عملية لمريض يشبه حالتك في المستشفى التخصصي.

- المريض: كيف يمكنني أن أراجع المستشفى التخصصي؟

- اكتب تعليقك على أسلوب الطبيب واستنتاجات المريض:

تصرف الطبيب كان رائعاً جداً ، حيث كان يدرك أن المريض يحتاج إلى عملية صعبة ، ونسبة نجاحها قد تكون ضئيلة ، فأعطى المريض بعض الإشارات التي تلقاها ولم يشا أن يخرج الطبيب بمزيد من الاستفسارات حولها

١٥ تتيح لك اللغة إمكانية التعبير عن أفكارك ومشاعرك ونواياك بصورة ضمنية، ويساعدك ذلك على تحجب إيماء الآخرين، أو التعرض للخطر، وما أشبه ذلك، دون أن تقع في الكذب.

عبر (شفهياً) عن المواقف الآتية بصورة غير مباشرة:

- تخبر صديقك بأنه لم ينجح. **ربما ستحقق النجاح في المرة القادمة**

- أبلغك مجموعة من أصدقائك أنهم سيقومون بزيارتكم، وأنت ترحب بهذه الزيارة، إلا أنك لست راغباً في شخص

معين منهم. **أسمي أسماء أصدقائي المرحب بهم وأنترك اسم صديقي الذي لا أرغب بزيارته**

- كان محدثك يسرد قصصاً وأخباراً كلها كذب متعمد، تريده أن تبين له معرفتك بكذبه. **أشاغل عن الاستماع له**

- لقد أنفقت المبلغ الكبير الذي أخذته من والدك في الإنفاق على أصدقائك، وأنت الآن بحاجة إلى مبلغ

آخر، ولكنك تعلم أن والدك سيستغرب أن تكون أنفقت ما لديك في هذه المدة الوجيزة. **اضطررت لدعوة أصدقائي أعدك أن أكون أحرص في الإنفاق**

١٦ تخير أحد الأقوال الآتية، أو قولًا من عندك، ثم عبر عن محتواه، إما (بالإشارة الحركية) أو (بقصة) تؤدي معناه. ليصل زملاؤك إلى القول المقصود.

- قال الشافعي: لسانك لا تذكر به عورة أمرئ

- من جد وجد، ومن زرع حصد.

- قال بشار بن برد: يا قوم أذني لبعض الحي عاشقة

- إياك أعني واسمعي يا جارة.

- أرسل حكيمًا ولا توصه.

فكُلّك عوراتُ وللنَّاس ألسُنُ

والأذن تعشق قبل العين أحياناً



١٧ في المواقف الرسمية يستعد الناس للحديث. مثل أحد المواقف الآتية مع مجموعتك بعد أن تستعدوا استعداداً جيداً.

- قام وزير التعليم بزيارة تفقدية لمدرستكم، وقد قسمتم الأدوار بينكم على النحو الآتي:

- ❖ أحدكم سيلقي كلمة ترحيبية بمعالي الوزير.
- ❖ الوزير سيلقي كلمة، تعبيراً عن سعادته بأبنائه الطلاب.
- ❖ أحدكم سيتولى طرح أسئلة المعلمين والطلاب على معاليه.
- ❖ أحدكم سيلقي كلمة ختامية.

- أنسد إليكم تقديم برنامج تلفازي بعنوان (حوار في الأدب العربي)، وقد قسمتم الأدوار بينكم على النحو الآتي:

- ❖ أحدكم سيتولى دور المذيع: يقدم للحلقة التلفازية، ويطرح الأسئلة، وينظم الأدوار، ويختتم اللقاء.
- ❖ أحدكم سيبين للمشاهدين أهمية الأدب ووظيفته في الحياة، ويعرف بفنونه، ويدرك بعض مشاهيره.
- ❖ أحدكم سيمتع المشاهدين بمختارات من عيون الأدب العربي.
- ❖ أحدكم سيحلل نصاً أدبياً جميلاً، مبيناً للمشاهدين مواطن الجمال الإبداعي فيه.

- لقد عزمت على الزواج، وذهبت بصحبة والدك وأقاربك للخطبة، وقد نجحت مهمتكم، فاستدعите المأذون الشرعي لكتابة (عقد الزواج).

- ❖ والد العريض: يخطب خطبة النكاح ...
- ❖ والد الخطيبة: يجيب على خطبة النكاح مرحباً ...
- ❖ العريض: يعبر عن سعادته بالموافقة، ويعيد بحياة سعيدة وعلاقة طيبة دائمة ...
- ❖ الشیخ، يخطب خطبة (عقد النكاح) ويدعو للزوجين بالصلاح ...

- كنتم أربعة أصدقاء أوفياء (فيصل، ومشاري، وعبدالعزيز، وابراهيم)، حدث بالأمس سوء تفاهم بين فيصل وابراهيم، افترقا بعدها، وكل منهما ينوي تحين الفرصة للاعتماد على الآخر. علم عبدالعزيز ومشاري، فاتفقا على أن يجمعوا بينهما بدون علمهما: ليصلحا بينهما.





١٨ المجتمع مدرسة كبيرة نتعلم منها باللحظة والخبرة المباشرة، إننا نستفيد من الناجحين في الحياة، والمخفيين فيها، على حد سواء، إنه لا يوجد نجاح اجتماعي كالنجاح التواصلي (منزلي). لاحظ سلوك الآخرين التواصلي، ودون ملحوظاتك، وتعلم:

 دائم التبسم في وجه من حوله	أعرف شخصاً يحبه الجميع: لأن:
 يذكر عيوب أصحابه	لم يستطع أن يكون صداقات ناجحة، لأن:
 متحدث بارع ويتأكد من معلوماته قبل التحدث	يستمتع بأن يقنع الآخرين بآرائه وأفكاره بسهولة، لأن:
 لأنه صاحب نكتة ولكنه كثير الكذب	يستمتع الناس بحديثه، ولكنهم لا يرضون أن يكونوا مثله، لأن:
 يتقارب المرء مع الأشخاص الذين يشبهون طريقة تفكيره ويبعدون عن المخالفين لهم	المسافات التي يتركها الناس بينهم تختلف باختلاف درجة الألفة:
 لأن الأشخاص الأقرب يلتقطون في فترات أكثر وينتمون إلى نفس المجتمع والبيئة .	 صلات القربي تساعده على التقارب بين الأصدقاء

١٩ اشتراك في (مسابقة أفضل تعليق)، علق على كل صورة مما يأتي بعبارة بلغة موجزة، ثم أسمعوا زملاءك:

 كل إنسان يتمنى أن ينسخ نفسه	
 لا تستخدمني إلا للضرورة	
 في الامتحان يكرم المرء أو يهان	

٢٠ من مسلمات المحادثة:

- ❖ **مسلمات المكم:** سيعطي المتكلم القدر الكافي من المعلومات دون إطباب ممل أو إيجاز مخل.
- ❖ **مسلمات الصدق:** ما ي قوله المتكلم صحيح من وجهة نظره على الأقل دون مبالغة ولا تبسيط.
- ❖ **مسلمات الصلة:** أي تعليق أو سرد حادثة... فإنها تتصل مباشرة ب موضوع المحادثة.
- ❖ **مسلمات الطريقة:** الوضوح وتجنب الإبهام، الإيجاز غير المخل: التنظيم المنطقي، مراعاة المستمع: الجنس، العمر، الثقافة، درجة الصداقة..

تذكر بعض المواقف التواصلية التي لم تراع فيها هذه المسلمات أو بعضها وبين أثرها في نجاح التواصل:

الموقف التواصلي	(مسلمات) لم يراعها المتحدث	أثرها في نجاح التواصل
الإكثار من الكلام عند تقديم واجب العزاء	مسلمات المكم	امتعاض أهل العزاء
التحدى بأمور طبية أثناء خطبة الجمعة	مسلمات الصلة	استغراب المصلين
شرح الدرس بطريقة معقدة ومن صفوف أعلى	مسلمات الطريقة	عدم وصول الفكرة للمتلقين

٢١ اقرأ واستفد (عن أيمن أبو الروس، كيف تكون متخدناً لبقاً) خطوات التحدث:

- ❖ فتح قنوات الاتصال بالآخرين: الابتسامة، التحية، وضع الجسم في شكل مفتوح، المصافحة بحرارة، الاتصال بالنظر، الإيماء بالرأس، تذكر الأسماء.
- ❖ بدء الحديث مع الآخرين: المرجعية الذاتية: قل شيئاً عن نفسك، اسمك، منصبك، خبرة معينة... مرجعية الآخرين: قل شيئاً عن الآخر، أو اطرح سؤالاً عليه.
- ❖ مرجعية العلاقة: قل شيئاً ما عن كليهما.
- ❖ مرجعية السياقية: قل شيئاً عن السياق المادي / النفسي / الاجتماعي / الزمني.
- ❖ المحافظة على استمرارية الحديث:
 - تكلم في الموضوعات المفضلة لدى المستمع والأحداث الإيجابية البارزة في حياته، هواياته..
 - لا تقل ما لا يحب الناس سماعه - احترم رغبة الآخرين في الحديث عن أنفسهم - لا تخطيء الآخرين بأسلوب مباشر - تكلم وأنصت - لا تصر على أن تكون صاحب الرأي الصائب - تعلم كيف تغير الموضوع.
 - أبرز الاهتمامات المشتركة بينكما - انتبه لقرائين تبادل الأدوار.
 - قرائين المتكلم: قرائين المحافظة على الدور، قرائين تسليم الدور.
 - قرائين المستمع: قرائين طلب الدور، قرائين إنكار الدور، قرائين التغذية الراجعة.

❖ إنتهاء الحديث:

اختر التوقيت المناسب - أعط إشارة لإنتهاء الحديث. لخص الموضوع إن كان ذلك ممكناً. أكمل استماعك باللقاء أبداً رغبتك في لقاء آخر.

متروك للطالب

تأمل أصدقاءك، وزملاءك في المدرسة، والناس المحيطين بك، لاحظ سلوكهم التواصلي، ثم صنفهم بحسب قدراتهم التواصلية، في ضوء معلوماتك عن (خطوات التحدث).

الاسم	المهارة	الخطوة
		فتح قنوات الاتصال
		بدء الحديث
		المحافظة على استمرارية الحديث
		إنتهاء الحديث

٢٢ يختلف الناس من حيث قدراتهم على فهم مقاصد الآخرين ونياتهم، وخاصة عندما يواجهون بحديث مبطن غير صريح. تذكر موقفاً مررت به أو لاحظته، أو شاهدته في برنامج تلفازي... ثم احكه لزملائك، مبيناً ما إذا كان المخاطب فهم الرسالة، أم لا.

❖ من أشهر عوائق التواصل الشفهي:

- ❖ الإبهام: التحدث في موضوع يفتقد السامعون ثقافته ومصطلحاته.
- ❖ عدم ملاءمة الرسالة للمستقبل أو للسياق.
- ❖ سوء تنظيم الرسالة.
- ❖ تجاهل الشخص الغريب عن المجموعة (مثال: مجموعة أطباء ومعلم).
- ❖ التحدث المفرط عن الذات، أو التكتم المفرط، مع محاولة اكتشاف كل شيء عن الآخر.
- ❖ استخدام لغة عدوانية، تستفز الآخر.

تذكر بعض المواقف التي أعيق فيها التواصل الشفهي بسبب ما، ثم احكها لزملائك.



٢٤ حاول أن تستخدم كامل قدراتك البلاغية ومهاراتك التواصلية لتحقيق نجاحاً باهراً في موقف من المواقف الآتية: (اسأل زملاءك عن رأيهم في أدائك).

❖ تقدمت إلى شركة عالمية مشهورة طالباً وظيفة مرموقة فيها، وأنت اليوم على موعد مع مديرها لإجراء مقابلة شخصية معك.

❖ أنت (وزير التعليم)، لقد حضرت مؤتمراً عالمياً عن دور التعليم في تنمية روح المواطنة الصالحة لدى الشباب.وها أنت الآن تدللي ببيان صحفي في نهاية أعمال المؤتمر.

❖ اليوم هو موعد حفل تخرجك في الجامعة، على شرف وزير التعليم. لقد كلفك زملاؤك الخريجون بالقاء كلمتهم.

❖ أنت مندوب مبيعات لأكبر شركة سيارات في البلد، إحدى الجهات الحكومية ترغب في شراء عدد ضخم من السيارات.وها أنت تلتقي بالمسؤول عن المشتريات في تلك الجهة.

٢٥ دون ملحوظاتك على الموقف التواصلي الآتي: في ضوء معرفتك بأنواع الذكاء ومهارات التواصل:

ملاحظات	الموقف التواصلي
تمتع أبو عمران مويس بالقدرة على اكتشاف طباع الآخرين ، وبذكاء اجتماعي ونفسي .	<p>كان (أبو الهذيل العلاف) أهدي إلى (أبي عمران موسى) دجاجة، وكانت دجاجته التي أهداها دون ما يُتَحْدَثُ لمُوسِّى، ولكنه بكرمه وحسن خلقه أظهر التعجب من سمنها وطيب لحمها، إذ كان يعرف أباً الهذيل بالبخل الشديد.</p> <p>فقال: وكيف رأيت يا أبي عمران تلك الدجاجة؟! قال: كانت عجباً من العجب! فيقول: وتدرى ما جنسُها؟ وتدرى ما سنها؟ فإن الدجاجة إنما تطيب بالجنس والسن! وتدرى بأي شيء كنا نسمنها؟ وفي أي مكان كنا نعلفها؟ فلا يزال في هذا وأبو عمران يضحك ضحكاً نعرفه نحن ولا يعرفه أبو الهذيل.</p> <p>وكان أبو الهذيل أسلم الناس صدراً، وأوسعهم خلقاً، وأسهلهم سهولة.</p> <p>فإن ذكروا دجاجة قال: أين كانت يا أبي عمران من تلك الدجاجة؟! وإن ذكروا بطة أو عنقاً أو جزوراً أو بقرة قال: فain كانت هذه الجزر في الجزر من تلك الدجاجة في الدجاج؟! وإن استسم من أبو الهذيل شيئاً من الطير أو البهائم قال: لا والله ولا تلك الدجاجة!! وإن ذكروا عذوبة الشحم قال: عذوبة الشحم في القر والبط ويطلقون السمك والدجاج، ولا سيما ذلك الجنس من الدجاج. وإن ذكروا ميلاد شيء أو قدوم إنسان قال: كان ذلك بعد أن أهديتها لك بسنة. وما كان بين قدوم فلان وبين البعثة بتلك الدجاجة إلا يوم. وكانت مثلاً في شيء وتاريخاً لكل شيء.</p> <p>(من كتاب البخلاء، للجاحظ)</p>
استطاع أن يكسب ود البخيل	

لما قتَّل جساس بن مرة بن ذهل الشيباني كليب بن ربيعة التغلبي: تشرم مهلهل بن ربيعة، واستعد لحرب بكر، وجمع إليه قومه، فأرسل رجالاً منهم إلى بني شيبان. فأتوا مرة بن ذهل بن شيبان (أبا جساس) وهو في نادي قومه.

فقالوا له:

- إنكم أتيتم عظيماً بقتلكم كليباً بناب من الإبل، فقطعتم الرحم، وانتهكتم الحرمة. وإننا كرهنا العجلة عليكم دون الإعذار إليكم، ونحن نعرض عليكم خلالاً أربعاء. لكم فيها مخرج ولنا فيها مقنع.

- فقال مرة: وما هي؟

- قالوا: تحبب لنا كليباً، أو تدفع إلينا جساساً قاتله فنقتله به، أو هماماً فإنه كفاء له، أو تمكنتنا من نفسك فإن فيك وفاء من دمه.

- فقال: أما إحيائي كليباً فهذا ما لا يكون، وأما جساس فإنه غلام طعن طعنة على عجل، ثم ركب فرسه فلا أدري أي البلاد احتوت عليه، وأما همام فإنه أبو عشرة وأخو عشرة وعم عشرة كلهم فرسان قومهم، فلن يسلموه لي فأدفعته إليكم يقتل بجريرة غيره، وأما أنا فهل هو إلا أن تجول الخيل جولة غداً فاكون أول قتيل فيها؟ فما أتعجل الموت. ولكن عندي خصلتان: أما إحداهما، فهولاء بنى الباقيون، فعلقوا في عنق أيهم شئتم نسعة، ولا فائض ناقة سود الحدق حمر الوبر، أقيم لكم بها كضيلاً من بني وائل.

- فغضبت القوم وقالوا: لقد أسرت: تبذل لنا ولدك، وتسموننا اللبن من دم كليب. ونشبت الحرب بينهم.

♦ ما رأيك في العروض التي عرضها وفد المهلل بن ربيعة إلى بني شيبان؟

غير مناسبة

♦ ما رأيك في إجابة مرة بن ذهل؟ **منطقية ومقنعة**

♦ أي حجج الفريقين كان أقوى وأكثر إقناعاً من وجهة نظرك؟

حجج مرة بن ذهل

♦ هل ترى أن أحد الفريقين كان يرغب بقوة في تجنب الحرب؟ (دلل).

الثاني ، لأنه قدم عروضاً مناسبة

♦ ما الأدلة التي يمكن الحصول عليها لإثبات أن الفريقين يتفاوضان من منطق القوة؟

لأنهما من أقوى القبائل في ذلك الزمان

♦ تخيل أن أحد الفريقين كان ضعيفاً، أو مسالماً، ثم صع الحوار بحيث ينتهي إلى الاتفاق والصلح.

- حسناً سنقبل بعرضكم حقناً لدماء أبناء العمومة.



٢٧ يتأثر التواصل الشفهي بالظروف المحيطة، ومجمل العلاقة بين المتحاورين، والسياق، ونبرة الصوت، وطريقة النظر، وتعبيرات الوجه...

حاول أن تكتشف الظروف والعلاقات، والأخطاء التواصلية.. التي جعلت الحوار الآتي يتآزم بهذه الصورة.

كثرة أسفار الزوج وعدم مراقبة زوجته .

- هل ستطول غيبتك هذه المرة أيضا؟
 - لا أدرى.. ربما استغرقت ثلاثة أو أربعة أسابيع على الأكثر، على أن أزور وكلاء المؤسسة في طوكيو، وفرانكفورت ولندن، وربما باريس.. على فكرة ماذا تريدين أن أحضر لك من هناك؟ ما رأيك في عقد من اللؤلؤ الياباني؟ أو معطف من الكشمير الإنجليزي؟ أو..
 (نظرت إليه باحتقار ومرارة كيلا تطبق على عنقه، وغادرت مكانها إلى الشرفة تستعين بهوائهاطلق على توسيع مسام رئتيها المشحونة بالألم والهوان، لحق بها إلى هناك وقد أريد وجهه حنقاً، وتقلصت عضلات وجهه، وهو يمسك بكتفيها يهزهما بعنف.. نظرت إليه بذعر متسائلة...)
 - إنني أحذرك يا سهام من أن تعودي إلى سرد تلك الأسطوانة المعتادة، لقد مللت منها.. مللت.. مللت منك، ومن الأولاد، ومن البيت، ومن كل شيء.. أتفهمين؟.. كل شيء.. سأسافر وقتما يحلو لي، وسأغيب ما شاء الله لي.. افعلي ما بدا لك.. أنت حرّة وأنا حر.. أنا سيد نفسي، وليس لأحد أي وصاية علي.. أتفهمين؟
 من رواية لحظة ضعف. للقاص السعودي، فؤاد مفتى

٢٨ مؤشرات ذكائك التواصلي:

نادرًا	أحياناً	دائماً	العبارة
			أتحدث مع كل صديق في الموضوعات التي يفضلها.
			أتحدث بصوت هادئ وعبارات لطيفة حتى عندما أختلف مع الآخر.
			أقدر شعور الآخر، واتعاطف معه، وأظهر اهتمامي بالموضوع الذي يطرحه.
			اتصل بأصدقائي وأقاربي في المناسبات المختلفة، وأشاركهم أفراحهم وأحزانهم.
			أعتقد أن العبارات التي أستخدمها للتواصل مع الآخرين في المناسبات المختلفة تسعدهم.
			أشعر أن أصدقائي يعجبون بقدرتني التعبيرية عن الأفكار التي أطرحها.
			استطيع تغيير موضوع الحديث دون أن يشعر الآخر.
			أتكلم، أنصت، لا حظ المؤشرات التي تدل على أن المستمع يرغب في الحديث.
			استطيع أن أصحح مقولات الآخرين دون أن أصارحهم بأخطاهم.
			يختلف أسلوبي في الحديث بحسب الآخر (والدي، صديقي، مديرني، أستاذني...).
			استطيع أن أفهم نيات الآخر ومقاصده من الحديث حتى لو لم يصرح بها.

نشاطات الغلق والتلخيص



١ أنماط الذكاء:

نوع الذكاء	التعريف والوصف
الذاتي	معرفة الفرد لقدراته، ومواهبه، وامكاناته، وما يرغب فيه، وما يحاول تجنبه، وما يقدم على فعله، والأسباب التي تدعوه إلى فعله، وعلاقاته بالآخرين والأشياء من حوله.
اللغوي	القدرة على التعبير اللغوي البليغ المؤثر، واستخدام اللغة المذهبة لقضاءصالح، وتحقيق المنافع، ودرء الأخطار.
الانفعالي	التحكم في العواطف، وتحريرها من مشاعر الألم والحزن، والسيطرة على نوبات الغضب، وتجنبها.
الاجتماعي	القدرة على تحليل شخصيات الآخرين، ومعرفة مقاصدهم ونياتهم، وخصائصهم النفسية.

٢ مثل مكونات الذكاء التواصلي بمعادلة رياضية:

$$\text{الذكاء التواصلي} = \text{الذكاء الذاتي} + \text{الذكاء الانفعالي} + \text{الذكاء اللغوي}$$

٣ خمسة أسئلة تمثل جوهر الذكاء التواصلي:

السؤال	علاقته بالذكاء التواصلي
ماذا يقال؟	اختيار الموضوع المناسب للحديث، وانتقاء المفردات والجمل المعبرة عن الأفكار
من يقال؟	اختيار الموضوع المناسب للمستمع من حيث العمر والثقافة والمستوى التعليمي (ذكاء اجتماعي ولغوی)
متى يقال؟	اختيار الموضوع المناسب للظرف والوقت والسياق (ذكاء ذاتي واجتماعي)
كيف يقال؟	اختيار الطريقة المناسبة للحديث في الموضوع وكيفية طرحه (ذكاء لغوی)
لماذا يقال؟	توضيح الهدف من الحديث والغرض من طرحه (ذكاء لغوی وانفعالي)

٤ أشياء كثيرة تؤثر في نجاح التواصل الشفهي منها:

القاء التحية بشاشة ، الاقتراب الجسدي من المخاطب وإشعاره بالود والثناء عليه ، التحدث في مواضيع ذات اهتمام مشترك بأسلوب لطيف ، مراقبة حالة المستمع ومدى رغبته في مواصلة التحدث في الموضوع ، اختيار الوقت المناسب للتتحدث ، انتقاء العبارات البليغة ذات التأثير الوجداني والعقلاني على السامع ، التواصل البصري (النظر إلى المخاطب)

٥ أربع خطوات لإجراء تواصل شفهي ناجح:

الخطوة	المهارات والعمليات الأساسية
فتح قنوات الاتصال	ابتسامة والتحية ، وضع الجسم في شكل مفتوح ، المصفحة بحرارة ، الاتصال بالنظر ، الإيماء بالرأس ، تذكر الأسماء
بدء المحادثة	المرجعية الذاتية ، مرجعية الطرف الآخر ، مرجعية العلاقة ، المرجعية السياقية
المحافظة على الاستمرارية	تكلم في الموضوعات المفضلة لدى المستمع والأحداث الإيجابية البارزة في حياته وهو يراحته لا تقل ما لا يحب الناس سماعه ، لا تخطئ الآخرين بأسلوب مباشر ، تكلم وانصت ، لا تصر على أن تكون صاحب الرأي الصائب ، تعلم كيف تغير الموضوع.
إنتهاء المحادثة	اختر التوقيت المناسب ، أعط إشارات لإنتهاء الحديث ، لخص الموضوع إن أمكن ذلك ، أكد استمتاعك اللقاء ، أيد رغبتك في لقاء آخر .

أبرز صفات المخفيين تواصلياً	أبرز صفات الناجحين تواصلياً
ضبابية الهدف أو انعدامه	وضوح الهدف وتحديده
مقاطعة المتحدث	الإنصات للمتحدث
الانطلاق من النقاط المشتركة بين الطرفين	الانطلاق من النقاط المختلف حولها
الإصرار عن الخطأ	التراجع عن الخطأ
الحديث في الوقت غير المناسب	اختيار الوقت المناسب
احتكار الكلام	إعطاء الفرصة لآخر في الحديث

٧ لقد لاحظت أن أخاك مؤهل مستقبل مشرق؛ ولكنه خجول، انطوائي، غير قادر على تكوين علاقات جيدة مع الآخرين، إنه يفتقد مهارات التواصل الناجح. قدم له نصائحك وإرشاداتك: حاول وضع هدف أمام عينيك. ولتكن لديك مثل أعلى في حياتك. ولتبدأ في التواصل... مع أقرانك ومن لديهم نفس هدفك أو في نفس سنك. ثم وسع نطاق معارفك ليشمل أشخاصاً آخرين لتقدمي الإرشادات والنصائح





- ٨ ما الفوائد التي يمكن أن يجنيها الفرد من نجاحه التواصلي؟ هل تستطيع أن تستشهد بشخصيات من الواقع؟
يمكن للفرد أن يوسع مداركه ومهاراته ويستفاد من أخطاء غيره فلا يرتكبها
ويقدم الإرشادات للأخرين ليكسب ودهم ومحبتهم ،

٩ أعط تفسيراً للرسم البياني الآتي:



- ١٠ لخص أهم الأهداف التي حققتها، والفوائد التي أفرتها، من هذه الوحدة التدريبية:
يترك للطالب



اختبار بعدي



أولاً: قد تنجح في موقف تواصلي، وتقل قدرتك على التواصل في موقف آخر. ما الأسباب التي يمكن أن تؤدي إلى ذلك.

تنوع الأسباب ولكن أهمها :

ضعف مهارات الذكاء التواصلي

من الأسباب الثاتوية :

تغير الحالة النفسية

اختلاف الأفراد

اختلاف الموضوع

ثانياً: علق على الموقف التواصلي الآتي، في ضوء معلوماتك ومهاراتك التواصلية:

يمكن النظر إليه من زوايا مختلفة باختلاف آرائنا :

مثلاً : موقف تواصلي ناجح : يظهر على الجميع التقليل وتعتلي وجوههم الابتسامة واهتمامهم بالنظر إلى بعضهم البعض .

ويمكن النظر إليه من جانب آخر إلى معيقات التواصل الشفهي : بسبب البيئة المكانية ، ضوء الشمس أزعج أحدهم ولم يستطع الاستمرار في الحديث فهو واقف كأنه متذهب للمغادرة أو تغير



المكان

ثالثاً: أعتقد أن أهم مهارات التواصل الشفهي، هي:

١ - اختيار الوقت المناسب .. ٢ - طلاقة الوجه وإظهار الابتسامة ..

٣ - النظر إلى الطرف الآخر .. ٤ - الاستماع الجيد للطرف الآخر ..

٥ - استخدام لغة مفهومة للطرف الآخر ..

٦ - انتقاء الألفاظ المهدبة والمحددة للموضوع عدم التطرف في الحديث أو التشتت في عدة مواضيع والتركيز على الموضوع المحدد ..

٧ - الابتعاد عن الأسلحة الشخصية ..

٨ - احترام الرأي الآخر والسيطرة على الانفعالات الشخصية ..



رابعاً: اجتمع مدير لشركة بثلاثة من أكفاء الموظفين لديه، وأبلغهم أنه ينوي تكليفهم بمهمة إضافية خارج وقت العمل الرسمي، وطلب من كل منهم أن يدون سؤاله الجوهري الوحيد على ورقة، ويسلمها له. بين نوع الذكاء الذي يتمتع به كل موظف، من خلال السؤال الذي طرحة كل واحد منهم:

ذكاء ذاتي وانفعالي

أ هل تعتقد أن المهمة ملائمة لقدراتي ومهاراتي في العمل؟

ذكاء اجتماعي

ب هل يمكن إعادة تشكيل مجموعة العمل، بحيث يستبعد بعض أعضائها؟

ذكاء لغوي وذاتي

ج هل يمكنني الاستماع إلى شرح توضيحي لهذه المهمة؟

خامساً: فسر المقولات الآتية، في ضوء معلوماتك ومهاراتك التواصلية:

(ليس كل ما يُعرف يُقال، ولا كل ما يقال حضر أهله، ولا كل ما حضر أهله حان وقته).

الجملة الأولى: ليس كل ما يُعرف يُقال : ليست كل معلومة أو خبر ينشر ويبيث بين الناس ، لا بد من تفعيل الذكاء اللغوي والاجتماعي في انتقاء موضوع الحديث القابل للتداول وبين ما يجب عدم الخوض فيه

الجملة الثانية: ولا كل ما يقال حضر أهله : لا بد من اختيار الموضوع المناسب للشخص المناسب وهذا ذكاء ومن تمام الأخلاق

الجملة الثالثة: ولا كل من حضر أهله حان وقته : قد يحسن الإنسان اختيار الموضوع وقد يحسن اختيار الشخص المناسب للموضوع ولكن لا بد من اختيار الوقت المناسب للتحدث وهذا مثبت منهم للتواصل الشفهي الناجح : ماذا أقول ولمن ومتى؟ **سادساً:** افترض أنك تحدث شخصاً لم ير (الحاسوب الآلي) في حياته، ولم يسمع به أصلاً. كيف يمكن أن تصفه له بحيث تضمن أنه عرفه تماماً؟ سجل هنا ما ستفعله، وتقوله، ثم اسمعه زملاءك.

الحاسوب هو عبارة عن دارات كترونية دقيقة بامكانها معالجة الأوامر وتخزين المعلومات وإظهارها على شاشته كما أن له قدرة تخزين كم هائل من المعلومات في ذاكرته الداخلية.

سابعاً: استعرض كامل مهاراتك التواصلية، وقدراتك البلاغية، حاول أن تكون سبباً في نجاح مجموعتك. وقم بالتعاون معهم بتمثيل أحد المواقف التواصلية الآتية:

أ محاولة إقناع والدك بأن تستثمر وقتك بالعمل في إحدى المؤسسات التجارية في أثناء الإجازة الصيفية.

ب أنت قائد الفريق، وتريد أن تقنع المدرب والجهاز الإداري بخطة مختلفة للعب في المباراة المهمة القادمة.

ج كنتم مجموعة أصدقاء، تعاهدتكم أن تكملوا دراستكم الجامعية في تخصص واحد، ولكنكم اختلفتم في التخصص المرغوب. وقد التقىتم اليوم لتحسموا الأمر بعد أن استعد كل منكم لإقناع الآخرين برأيه.



تقييم الأداء



أخي الطالب / أخي الطالبة :

انتهيت الآن من دراسة الوحدة، وأدّيتك عدداً من النشاطات والاختبارات. قوم ذاتك في الجدول الآتي:

لم أتقن	أتقنت قليلاً	أتقنت بمستوى متوسط	أتقنت بمستوى عالٍ	مهارات الوحدة
				فهم الذات وانفعالاتها وتفضيلاتها
				فهم سمات الآخرين وتفضيلاتهم لتوظيفها في عملية التواصل
				استخدام لغة بلغة مؤثرة للتعبير عن الأفكار والعواطف وال حاجات
				القدرة على التحدث وإجراء الحوارات مع الآخرين وإنجاحها
				التزام آداب الحوار والاستماع أثناء عملية التواصل

خططي المقترحة لضمان استمرارية الإتقان:



المادة التعليمية (احجب الإجابة، ثم اقرأ)



الذكاء التواصلي

يستخدم الناس اللغة للتواصل فيما بينهم، وللتعبير عن أفكارهم ومشاعرهم وحاجاتهم، وبها يصنعون الأحداث، ويتبادلون التأثير والتأثير. وكل حدث لغوي مكتوب أو منطوق هو حادثة اتصال. غير أن التواصل أخص من الاتصال، إذ هو كل حدث كلامي شفهي يدور بين شخصين أو بين فرد ومجموعة صغيرة وجهاً لوجه. فالاتصال (أعم / أخص) من التواصل.

أعم

ويشير مصطلح (الذكاء التواصلي) إلى قدرة الشخص على التفاعل اللغوي مع الآخرين بشكل يساعد على النجاح وكسب الأصدقاء وإقامة علاقات اجتماعية قوية. ولقد أثبتت الدراسات أن ٨٥٪ من نجاحات الفرد في الحياة وشعوره بالرضا والسعادة وبلغه أعلى المناصب - تعود إلى تواصله اللغوي الناجح. ومعنى ذلك أن هناك علاقة قوية بين النجاح في الحياة و.....

الذكاء التواصلي

والذكاء التواصلي ذكاء مركب ومعقد يتالف من ذكاءات وسمات واتجاهات متعددة، تعل من أهمها: الذكاء الذاتي، والذكاء الاجتماعي؛ والذكاء اللغوي؛ والذكاء الانفعالي. وامتزاج هذه الذكاءات وتفاعلها في المواقف اللغوية التواصلية بما يضمن نجاح العملية التواصلية هو مانسميه بالذكاء

التواصلي

أول طرف في منظومة الذكاء التواصلي هو (الذكاء الذاتي) المختص بمعرفة الذات وعلاقتها بالعالم من حولها.

إن معرفة الذات تعني: قدرة الشخص على فهم ذاته، واكتشاف قدراته، وتحليل إيجابياته وسلبياته. كما تعني: قدرته على فهم علاقته بالعالم الخارجي، ما يكره منه، وما يحب، وما يطمئن إليه، وما يخاف منه... إلخ.

وتعني أيضاً: القدرة على تهذيب النفس وتخلصها من عيوبها ومجاهدة نقائصها.

انظر على سبيل المثال إلى شخص لا يعي أنه يقاطع حديث الآخرين، أو لا يعي أن صوته أعلى مما ينبغي، أو أنه لا ينتبه إلى أن معظم أحاديثه امتداح لنفسه. إن مثل هذا الشخص لن يعرف سبب تضائق الناس منه، وعزوفهم عن الانخراط معه في عمليات تواصلية.

ثم انظر إلى ما يروى عن (واصل بن عطاء) الذي كان يلتفت في حرف الراء لثغ فاحشاً، وقد رام أن يكون خطيباً ومجادلاً، فعمل على مجاهدة نفسه حتى تنسى له إخراج حرف الراء من جملة كلامه فلم يتلفظ بكلمة واحدة تحوي حرف الراء.

ولو أنت لاحظت نفسك وهي تميل إلى الحديث مع أفراد معينين، وتتجنب آخرين لوجدت أن ذلك يعود في الغالب إلى أسباب تتعلق بذكائهم الذاتي ونظرتهم إلى أنفسهم. وهذا يدل على أن الذكاء التواصلي مرهون في الأساس بالذكاء.....



الطرف الثاني في منظومة الذكاء التواصلي هو (الذكاء الاجتماعي)، المختص بفهم سمات الآخرين، وطبائعهم، وأمزجتهم، ودوافعهم، ومقاصدهم، وتوظيفها في إقامة علاقات اجتماعية ناجحة.

يُفيد الذكاء الاجتماعي من الناحية التواصلية في تحقيق ثلاث غايات:

- ❖ ملاءمة الفعل التواصلي للمستقبل والبيئة والهدف.
- ❖ الدمامنة واللطف وحسن التصرف التواصلي.

❖ استنباط دوافع الآخرين ومقاصدهم من خلال قرائين خارجية.

وإذا كانت هذه الغايات هي العوامل الأساسية لنجاح التواصل اللغوي - فإن هذا يعني أن الذكاء التواصلي هو في معظم جوانبه ذكاء
اجتماعي

(ملاءمة الفعل التواصلي) هي حاصل جمع أجوية الأسئلة الخمسة الآتية:

١- ماذا يقال؟ موضوع الحديث، ونوعه، ومحتواه، وعلاقته بالمستقبل.

٢- لماذا يقال؟ الهدف النهائي: تبليغي، تأثيري، تفاعلي.

٣- من يقال؟ جنس المخاطب (ذكر / أنثى)، العمر (كبير/صغير)، العلاقة (قرابة/صداقة/ زماله)... إلخ.

٤- متى يقال؟ التوقيت المناسب لفتح الموضوع، أو نطق الجملة المعينة.

٥- كيف يقال؟ اختيار الفاظ وتراتيب معينة + نطقها بطريقة معينة + دعمها بالحركة الجسدية المناسبة.

عندما يفكر المتحدث في الأسئلة الخمسة السابقة قبل أن يتحدث، ثم يتواصل في ضوئها سيضمن تحقيق ملاءمة
الفعل التواصلي

أما (حسن التصرف التواصلي) فهو يشمل ثلاثة جوانب:

أ- أدب التواصل الشفهي: النظام وعدم الفوضى في المداخلات، عدم احتكار الكلام، الكلام الهادئ الحالي من التوتر والصرارخ، احترام الآخرين، المجاملة، والرد بالحسنى.

ب- مهارات التواصل الشفهي:

❖ حين تكون مستمعاً: إعداد الذات وتحريرها من الشواغل، التفاعل والتجاب، الفهم وإدراك السلوك اللغوبي والسلوك غير اللغوبي.

❖ حين تكون متحدثاً: التكيف مع طبيعة المستقبل، والبيئة، والموقف التواصلي، المهارة في استخدام اللغة اللغوبيّة، والصوت، واللغة غير اللغوبيّة، استيعاب ردّة فعل المستقبل وسرعة الاستجابة لها.

ج- خطوات التحدث: فتح قنوات الاتصال، البداية الجيدة للحديث، المحافظة على استمرارية الحديث، النهاية الجيدة للحديث، الالتزام ب المسلمات المحادثة، التغلب على عوائق التواصل. إن أغلب الناجحين في الحياة يتمتعون بقدرة فائقة على حسن.....





الاجتماعي

وأخيراً فإن القدرة على (استنباط دوافع الآخرين ومقاصدهم من خلال القرائن) تعد أعلى درجات الذكاء الاجتماعي؛ ذلك أن الناس لا يعبرون دائمًا عن أفكارهم ومقاصدهم بصورة صريحة، وعليها أن تستفيد من القرائن اللفظية وغير اللفظية والسياق للكشف عن نواياهم ومقاصدهم.

ولقد ألف ابن المقفع كتاباً سماه (كليلة ودمنة) سرد فيه كثيرة من الحكايات على السنة الحيوانات، وكان يهدف بصورة ضمنية إلى تكثيف الوعي السياسي لدى القارئ.

القدرة على كشف مقاصد الآخرين ودوافعهم من خلال القرائن تعد جزءاً من الذكاء..... وهي في الوقت نفسه جزء أساسى من الذكاء التواصلي.

أما الطرف الثالث للذكاء التواصلي فهو (الذكاء اللغوي) المختص بالكفاية اللغوية إنتاجاً واستقبلاً، وعن بلاغة الخطاب اللغوي وقدرته على التأثير والإقناع. ويشتمل الجانب الإنتاجي من الذكاء اللغوي على عدد من القدرات والمهارات، من أهمها:

- ❖ القدرة على اختيار الألفاظ الأكثر دقة وملاءمة وإثارة.
- ❖ استخدام الاستعارات والتشبيهات والمجازات والتورية والكتابية....
- ❖ ترتيب الرسائل اللفظية منطقياً.
- ❖ طرح أسئلة مغبرة.
- ❖ الإدلاء بتعليقات ذكية...

لاحظ الفروق التأثيرية والبلاغية بين الثنائيات الآتية:

أ- إن كنت قوياً فقد لاقت من هو أقوى منك - إن كنت ريحًا فقد لاقت إعصاراً.

ب- استوى عنده الحق والباطل - استوت عنده الأنوار والظلم.

ج- تقدمت به السن، وطال عليه الألم - تقدم به العمر، وطال عليه الدهر.

فيما إذا وجدت فارقاً في قوة الدلالة، ومبلاع التأثير، فحاول أن تفك في سر هذه القوة وذلك التأثير، من أين جاءت؟ وما مصدرها؟ ولن تجد سبباً إلا بلاغة التركيب، وجمال الصورة، ودقة دلالتها على المعنى المراد، أو الإيقاع الموسيقي اللفظي.

إن استخدام اللغة بصورة بلغة قوية التأثير دققة الدلالة تعد جزءاً أساسياً من الذكاء.....، ومن ثم تكون جزءاً بالغ الأهمية من الذكاء التواصلي.

اللغوي



الانفعالي

الاجتماعي

الذكاء الذاتي

الذكاء اللغوي

الانفعالي

والمكون الرابع في منظومة الذكاء التواصلي هو (الذكاء الانفعالي) المسؤول عن تنظيم حالة الفرد النفسية، وضبط انفعالاته، مما يجعله أكثر انسجاماً مع الحياة وتكيفاً مع المجتمع.

ومن الناحية التواصلية فإن الذكاء الانفعالي هو المسؤول عن:

- ❖ التروي والتفكير قبل الإقدام على فعل تواصلي ما.

- ❖ ضبط النفس، واتخاذ أفضل الأساليب لمنع انفجار الغضب.

- ❖ الشعور بمشاعر الآخرين، والتعاطف معهم، وإظهار الاهتمام بهم.

- ❖ الشعور بالراحة والطمأنينة والرضا أثناء التواصل مع الآخرين.

تخيل حالتك وأنت:

- ❖ تعرض مشكلتك على أحد الأصدقاء، فيواجهك باللوم بدلاً من التعاطف معك.

- ❖ تتحدث إلى شخص كثير الشكوك سيء الظن، يحمل كلامك على غير وجهه، ويفسره كما يشاء، أو سريع الغضب حاد الطبع.

هل بإمكانك مواصلة الحديث مع أي منهم؟ إن الصحة النفسية هي قوام الشخصية السليمة، وهي شرط أساسى لأى تواصل لغوى.

وتشير الصحة النفسية إلى الذكاء.....، الذي هو أحد مكونات الذكاء التواصلي.

تلخيص:

الذكاء التواصلي هو: قدرة الشخص على التفاعل اللغوي مع الآخرين بشكل يساعدك على النجاح وكسب الأصدقاء وإقامة علاقات اجتماعية قوية.

يتكون الذكاء التواصلي من أربعة ذكاءات أساسية هي:

١- الذكاء (.....): أي القدرة على فهم سمات الآخرين، وطبائعهم، وأمزاجتهم، ودوافعهم، ومقاصدهم، وتوظيفها في إقامة علاقات اجتماعية ناجحة.

٢- (.....): أي قدرة الفرد على معرفة ذاته وعلاقتها بالعالم من حولها.

٣- (.....): وهو القدرة على استقبال اللغة وفهمها، وإنتاج اللغة بصورة أدق دلالة، وأبلغ تأثيراً، وأكثر إقناعاً.

٤- الذكاء (.....): وهو القدرة على ضبط العواطف والانفعالات والحالة النفسية للفرد بحيث تكون أكثر تكيفاً مع الحياة، وانسجاماً مع المجتمع.

